



SAMEN VOOR ALMERE

Projectplannen 2011-2014

College van Diakenen Protestantse Gemeente Almere

Almere, april 2011

INHOUDSOPGAVE

DEEL I	PROJECT 'SAMEN VOOR ALMERE'	3
HOOFDSTUK 1	INLEIDING	3
HOOFDSTUK 2	KORTE VERKENNING KNELPUNTEN ALMERE	4
HOOFDSTUK 3	UITGANGSPUNTEN PROJECT 'SAMEN VOOR ALMERE'	6
HOOFDSTUK 4	ORGANISATIE	8
HOOFDSTUK 5	SAMENWERKINGSVERBANDEN VOOR SUCCES	9
	<i>BENODIGDE FINANCIËLE MIDDELEN VOOR 'SAMEN VOOR ALMERE'</i>	<i>10</i>
DEEL II	DEELPROJECTEN 'SAMEN VOOR ALMERE'	11
HOOFDSTUK 6	DEELPROJECT MEUBEL- EN WITGOEDLOKET ALMERE (MWLA)	11
	<i>Aanleiding</i>	<i>11</i>
	<i>Doelen</i>	<i>11</i>
	<i>Methodiek</i>	<i>12</i>
	<i>Activiteit(en)</i>	<i>12</i>
	<i>Bereik</i>	<i>12</i>
	<i>Inzet menskracht</i>	<i>13</i>
	<i>Resultaten na 3 jaar</i>	<i>13</i>
	<i>Financiën</i>	<i>14</i>
HOOFDSTUK 7	DEELPROJECT UITBREIDING DIACONALE OPVANG	14
	<i>Aanleiding</i>	<i>14</i>
	<i>Doelen</i>	<i>15</i>
	<i>Methodiek</i>	<i>15</i>
	<i>Activiteit(en)</i>	<i>15</i>
	<i>Bereik</i>	<i>15</i>
	<i>Inzet menskracht</i>	<i>16</i>
	<i>Resultaat na 3 jaar</i>	<i>16</i>
	<i>Financiën</i>	<i>16</i>
HOOFDSTUK 8	DEELPROJECT FIETSENHERSTELPLAATS FIETS EN MEER	18
	<i>Aanleiding</i>	<i>18</i>
	<i>Doelen</i>	<i>18</i>
	<i>Methodiek</i>	<i>18</i>
	<i>Activiteit(en)</i>	<i>19</i>
	<i>Bereik</i>	<i>19</i>
	<i>Inzet menskracht</i>	<i>19</i>
	<i>Resultaat na 2 jaar</i>	<i>19</i>
	<i>Financiën</i>	<i>19</i>
HOOFDSTUK 9	DEELPROJECT MINIMA SUPERMARKT "VLA SUPER"	21
	<i>Aanleiding</i>	<i>21</i>
	<i>Doelen</i>	<i>21</i>
	<i>Methodiek</i>	<i>21</i>
	<i>Activiteit(en)</i>	<i>23</i>
	<i>Bereik</i>	<i>23</i>
	<i>Inzet menskracht</i>	<i>23</i>
	<i>Resultaat na 4 jaar</i>	<i>23</i>
	<i>Financiën</i>	<i>24</i>

Hoofdstuk 1 Inleiding

“Almere” en “groeien” vormen bijna synoniemen. Almere heeft de ambitie en de wil om van 180.000 naar 350.000 inwoners door te groeien en zal dus nog jarenlang de snelst groeiende gemeente van Nederland zijn.

Wat geldt voor Almere als stad, geldt ook voor het diaconale werk in Almere. Vanuit de Bijbelse opdracht om er te zijn voor de zwakkeren, de weduwen, de wees en de vreemdeling, leeft ook binnen de diaconie van de Protestantse Gemeente de wil en ambitie om te groeien in betekenis voor de stad. In de voorliggende periode heeft het diaconaat in relatieve stilte een aantal projecten opgestart. Die stilte had als doel te bekijken of een vrijwilligersorganisatie, zoals de diaconie is, recht van bestaan heeft in een stad die gedomineerd wordt door professionele organisaties en geregeerd wordt door protocollen en procedures. Ook was het spannend of projecten die voornamelijk op de inzet van vrijwilligers leunen bestendig kunnen zijn en dus basis voor een langjarig bestaan.

Na vijf jaar is de conclusie dat de andere organisaties niet alleen ons bestaansrecht erkennen maar ook meer dan waarderen en zelfs onze projecten niet meer willen en kunnen missen.

Het steeds uitdijende aantal vrijwilligers dat bij de bestaande projecten betrokken is geeft ook een duidelijk antwoord op de tweede vraag: vrijwilligersprojecten kunnen langdurig vruchtbaar bestaan. Ook in een stad die gekenmerkt wordt door hoge werkdruk, weinig vrije tijd en een relatief kleine sociale cohesie.

Reden om wat inzet en mogelijkheden betreft met een gerust hart nieuwe plannen te ontwikkelen en bestaand werk uit te breiden.

Op een historische schaal bezien is de stad Almere, met haar vijfendertig jarig bestaan, nog niet uit de luiers. Dat betekent dat - ondanks alle ambitie - het onmogelijk is alle plannen te realiseren zonder steun van buiten Almere. Steun op het gebied van bestuur, beleid en financiën.

In dit stuk is er naast een uitwerking van de projectplannen daarom ook ruimte en aandacht voor de verankering van het werk op organisatorisch vlak en een inschatting van de hulp die van buitenaf nodig is om de plannen te laten slagen.



De skyline van het moderne Almere

Hoofdstuk 2 Korte verkenning knelpunten Almere

Almere is inmiddels opgeklommen tot de zevende stad van Nederland en staat voor een schaa sprong die de stad in enkele decennia op de 4^e positie moet brengen, met een inwoneraantal van rond de 350.000 mensen.

Door de geplande groei en het gebrek aan resterende ruimte zal het karakter van de stad veranderen. Is er in de bestaande wijken nog sprake van een “suburban village” concept, de nieuwe wijken zullen steeds meer een grootstedelijk karakter vertonen, met veel hoogbouw en dus een dichte bebouwingsgraad.

Bijna alle energie gaat in Almere zitten in bouwen en het beheersbaar houden van de primaire processen die groei kenmerken, zoals infrastructuur, ontsluiting en creëren van basisvoorzieningen. Ontsluiting naar de Randstad en financiering van de groei zijn kernwoorden. Samen met een bezuinigingsoperatie van 38 miljoen zorgt dat voor een duidelijke prioritering. In het Collegeakkoord worden de terreinen woningbouw en veiligheid het meest gespaard als het gaat om de invulling van de noodzakelijke bezuinigingen. Op het gebied van zorg, inkomen en welzijn - waaronder armoedebeleid en schuldhulpverlening vallen - moet en zal 10 % bezuinigd worden.

Daardoor komen of blijven voorzieningen die niet groeigerelateerd zijn op veel terreinen op een lager plan.

Particulier en kerkelijk initiatief verzachten de harde randen van die krimpende voorzieningen. Sinds 2008 is ons diaconale samenwerkingsverband erkend als partner in de stad. Geen loze erkenning want er is sprake van wederzijds vertrouwen en een vruchtbare samenwerking. Inhoudelijk en financieel waar mogelijk.

Het is nog onduidelijk hoe de grootste partij van Almere, de PVV, tegen het werkveld van onze diaconale projecten aankijkt. Hoewel ze niet tot de collegepartijen behoort, is de invloed van deze partij zeer groot als het aankomt op het verwerven van een raadsmeerderheid.

Opvallende ontwikkelingen waarop onze deelprojecten inspelen zijn ondermeer een toename van het aantal minima met 9 % in het laatste jaar. Grote zorgen zijn er ook over het aantal kinderen dat in een gezin met een minimuminkomen opgroeit. Maar liefst 16 % van de kinderen tot 18 jaar zit in een dergelijke situatie. Door een gebrek aan financiële

ruimte kunnen ze vaak niet normaal meedoen aan activiteiten op maatschappelijk, buitenschools en cultureel gebied. Uit onderzoek van het SCP blijkt dat deze groep nauwelijks met vakantie gaat, niet meedoet aan uitstapjes, minder vaak met andere kinderen omgaat, zelden verjaardagsfeestjes bezoekt en ook bij georganiseerde activiteiten vaak ontbreekt.

Voor de ontwikkeling en de toekomstkansen van deze kinderen is meedoen belangrijker dan financiële verbetering van hun situatie. Sterker nog, meedoen is pure winst.

Inkomen tot	% kinderen tot 18 jaar	Aantal kinderen tot 18 jaar
105 % van het minimum	11 %	5.500
120 % van het minimum	3 %	1.375
140 % van het minimum	2 %	825
Totaal	16 %	7.700

Relatief veel van deze kinderen wonen in een eenoudergezin. Dat maakt meedoen meer drempelverhogend, omdat ook de verzorgende ouder -vaker dan bij tweeoudergezinnen- meestal in een sociaal isolement verkeert.

Een andere zorgelijke ontwikkeling is de snelle stijging van het aantal daklozen. Ondanks uitbreiding van de permanente opvangcapaciteit en de dag- en nachtopvang blijft hier sprake van een knelpunt.

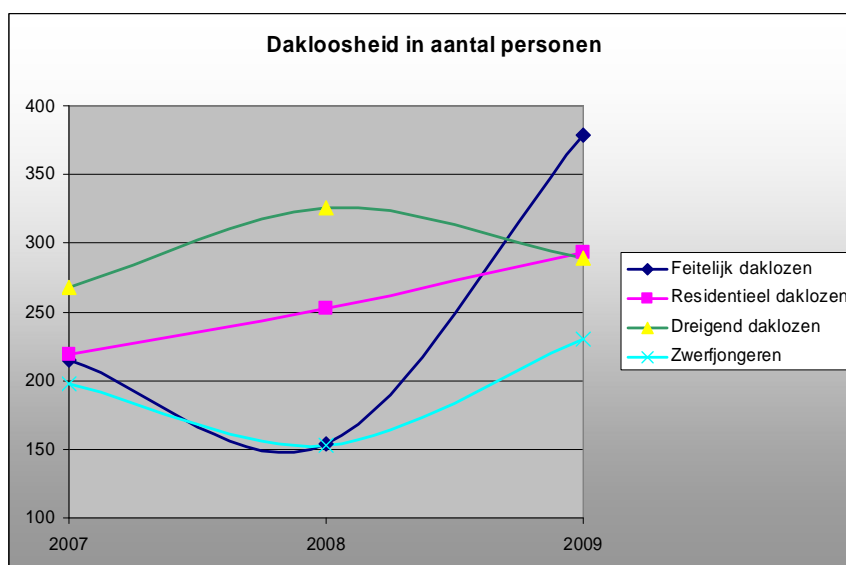
Zowel het absolute aantal daklozen als het aantal per 100 inwoners is de laatste jaren gestegen.

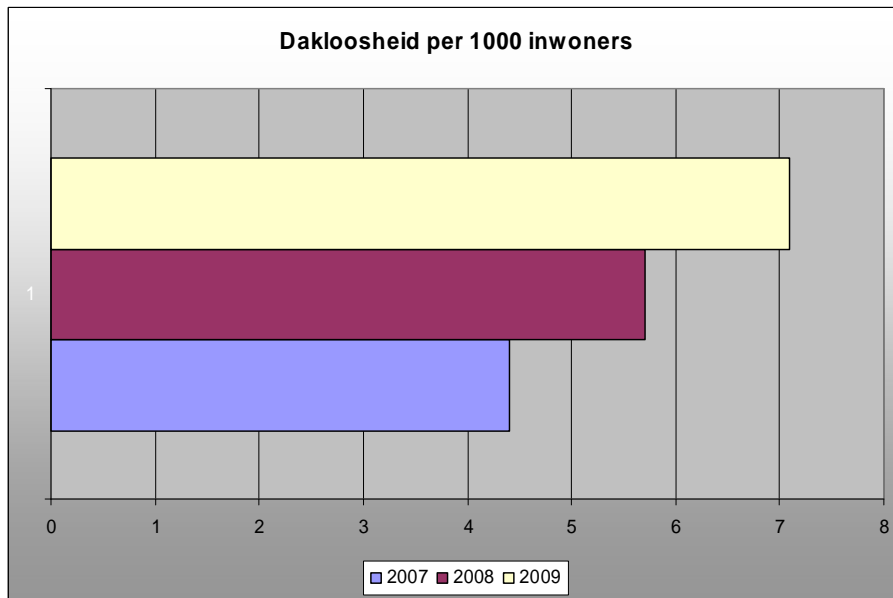
In de eerste grafiek wordt onderscheid gemaakt tussen feitelijk, residentieel en dreigend daklozen.

Feitelijk daklozen zijn degenen die daadwerkelijk zonder vast woonadres zijn.

Residentieel daklozen zijn degenen die in een instelling wonen die daklozen opvangt.

Dreigend daklozen zijn personen die verblijven in instellingen, zoals in de psychiatrie, maar na ontslag geen woning hebben of die dreigen hun woning te verliezen door meervoudige problematiek.





Hoofdstuk 3 Uitgangspunten Project ‘Samen voor Almere’

Een project draait altijd om mensen. Dat kan om losse individuen gaan, maar ook om groepen die een bepaald kenmerk gemeen hebben, zoals daklozen of mensen met een (te) krappe beurs. Je kunt dan spreken over categorale problemen en het project afstemmen op de specifieke behoefte van die groep.

Omdat zowel individuele als categorale hulp in Almere nodig is hebben we ons project opgesplitst in deelprojecten.

De uitgangspunten voor de individuele deelprojecten en categorale deelprojecten wijken iets af. Ligt bij individuele projecten de nadruk op maatwerk, bij categorale projecten is een maximaal bereik het grootste doel.

Bij alle deelprojecten geldt dat wij als vrijwilligersorganisatie alleen daar willen inspringen waar bestaande professionele organisaties niet of onvoldoende in staat zijn om in de behoefte te voorzien. En liefst niet langer dan nodig is.

Mensen met een hulpvraag weten meestal niet waar ze moeten aankloppen met hun probleem en/of onder welk deelproject ze thuis horen. Het is daarom van groot belang om een toegangspoort te hebben tot de projecten. In ons project is dat het Diaconaal Dienstencentrum, waar onze diaconaal opbouwwerker en de vrijwilligers het eerste aanspreek-, verwijs- en coördinatiepunt vormen. Daarnaast houden zij de vinger aan de pols ten aanzien van de hulp die de hulpvrager nodig heeft en ontvangt vanuit de deelprojecten.



Leden van het College van Diakenen PKN Almere

Het motto van de deelprojecten is dan ook: “**Doen wat nodig is, terugtreden waar het mogelijk is**”. Iedereen kan meedoen; vrijwillig en soms zelfs redelijk vrijblijvend. Om het open karakter te benadrukken heet ons project ook “**Samen voor Almere**”. Iedere Almeerder kan een steentje bijdragen aan de leefomstandigheden van stadgenoten. Van Almeeders, voor Almeeders, door Almeeders dus.

We willen de mens, zoals die volgens ons bedoeld is, maximaal tot zijn recht laten komen. In de praktijk betekent dit dat zoveel mogelijk gewerkt wordt aan een zelfstandig en zinvol bestaan waarin de eigen mogelijkheden maximaal benut en de (potentiële) vaardigheden gestimuleerd en uitgebouwd worden. Eigen kracht, persoonlijke ontwikkeling, zelf meedoen en meetellen zijn ijkpunten in het beoordelen van het succes van de projecten. Dat geldt voor zowel de vrijwilligers als de cliënten.

Dit leidt tot het **hoofddoel** van de projecten:

Verbeteren van de leefomstandigheden door het aanbieden van goederen, onderdak, vervoer en levensmiddelen aan Almeerder die in de knel zijn geraakt en voor wie geen andere hulpverlening beschikbaar is, met speciale aandacht voor kinderen.

Uit deze hoofddoelstelling komen de volgende subdoelstellingen voort:

- Goederen:** *Almeeders, die niet in staat zijn om noodzakelijke inboedel aan te schaffen, voorzien van bruikbare tweedehands goederen;*
- Onderdak:** *Almeeders met een gezin, die dakloos dreigen te worden, voorzien van tijdelijk onderdak;*
- Vervoer:** *Almeeders, die niet in staat zijn om vervoer te betalen, voorzien van een fiets, met daaraan gekoppeld een dagbestedingsdoel;*
- Levensmiddelen:** *Almeeders, die niet in staat zijn om voldoende en gezonde levensmiddelen te kopen, tijdelijk voorzien van levensmiddelen, gekoppeld aan hulpverlening.*

Om deze doelen te bereiken worden vier projecten voorgesteld. In deze projectplannen gaat het deels om het verbeteren, aanpassen en uitbreiden van projecten die al bestaan en om het opstarten van een nieuw project. De projecten bij de deeldoelstellingen zijn:

<i>Subdoel</i>	<i>Project</i>	<i>Projectbeschrijving vanaf</i>
<i>Goederen</i>	<i>Meubel- en witgoed Loket Almere</i>	<i>bladzijde 11</i>
<i>Onderdak</i>	<i>Diaconale Opvang Almere</i>	<i>Bladzijde 14</i>
<i>Vervoer</i>	<i>Fietsenherstelplaats</i>	<i>Bladzijde 18</i>
<i>Levensmiddelen</i>	<i>Sociale Supermarkt</i>	<i>Bladzijde 21</i>

Opbouw van een eigen professionele organisatie is uitdrukkelijk niet het doel, hooguit een noodzakelijk middel.

Het streven is wel een zodanige kwaliteit te bieden dat we met andere professionele organisaties vruchtbaar kunnen samenwerken. Zonder een organisatie te scheppen die koste wat kost zichzelf in stand wil houden.

Dat leidt tot de volgende wegingspunten van de deelprojecten:

Omschrijving	Categorale projecten	Individuele projecten
Maximale inzet vrijwilligers	Belangrijk	Minder belangrijk
Minimale inzet professional	Belangrijk	Minder belangrijk
Zoveel mogelijk mensen bereiken	Belangrijk	Minder belangrijk

Hoofdstuk 4 Organisatie

De Protestantse Gemeente in Almere is klein en ontbeert geschiedenis in bestuurlijk en financieel opzicht. Er is geen oud geld en geen historische inbedding in de samenleving.

Wat voor deze gemeente geldt is ook van toepassing op de andere Christelijke gemeenten en gemeenschappen in onze stad. Anders dan in andere gemeenten in zwaar weer is er niet zozeer sprake van kerkverlating als wel van stagnatie in de groei. Daar waar de burgerlijke gemeente elk decennium verdubbelt in inwoneraantal blijft het aantal christenen dat zich verbonden weet met kerken of christelijke gemeenschappen op nagenoeg hetzelfde niveau als twintig jaar geleden. Het goede nieuws is dat het aantal actieve kerkleden op niveau blijft en een stevige basis vormt om het kerkelijk werk blijvend te dragen en in de kern in staat moet en kan zijn om de nieuwe inwoners van de stad te betrekken bij de gezamenlijke missie die wij vanuit het evangelie ervaren.

Ontmoeting en uitwisseling tussen de Christelijke kerken en gemeenschappen heeft geleid tot samenwerking op het gebied van het diaconaat in de Maatschappelijk Relevante Kerken Almere (MRKA). Door 17 gemeenten met een kerkelijke achtergrond uit 13 denominaties worden de bestaande en de in dit plan toekomstige projecten gedragen. Daardoor is het reservoir vrijwilligers waarop het project een beroep kan doen verveelvoudigd.



De samenwerking in de MRKA is tot nu toe sterk gebaseerd op een natuurlijk proces. De uitgangspunten worden door de aangesloten gemeenten gedeeld en de projecten worden door de leden omarmd. Organisatorisch is de MRKA nog in opbouw. Het neerzetten van een op maat gesneden bestuursstructuur blijkt een stuk lastiger dan het uitvoeren

van de doelstelling. Een goede organisatie is nodig om te zorgen dat het natuurlijk proces van samenwerking wordt vastgelegd en dat de samenwerking blijft bestaan, ook als het even niet meer vanzelf gaat. In het zoeken naar een evenwicht tussen wat er is en wat er nog moet komen ontstaat de neiging tot over-organisatie. De valkuil om hier erg veel tijd en energie in te steken moet vermeden worden.

In de komende drie jaar hopen we, met adviezen van buiten de stad, te komen tot een evenwichtige en gezonde organisatie die de continuïteit waarborgt.

De financiën blijven een bron van zorg. Niet alleen het uiterst kleine vermogen. De jaarlijkse bijdrage van gemeenteleden blijft op hetzelfde niveau, zodoende kunnen nieuwe initiatieven niet opgestart worden zonder daarnaast ook financiële middelen van buiten de stad aan te trekken.

Enkele deelprojecten kennen een dekkende exploitatie. In die projecten is alleen sprake van een gebrek aan financiën om de eerste kosten op te vangen.

Andere deelprojecten zullen altijd geld blijven kosten. We gaan ervan uit dat over drie jaar het grootste deel van dat geld binnen de stad geworven kan worden.

Hoofdstuk 5 Samenwerkingsverbanden voor succes

Zoals in de uitgangspunten al is vermeld mikt het project “Samen voor Almere” op de gaten die er zitten in het bestaande aanbod in de stad. Dat betekent dat vaak een deel van de vraag al door andere vrijwilligers- en professionele organisaties behandeld wordt.

Om dubbel werk en verwarring te voorkomen is het dan ook van groot belang nauw samen te werken met die andere organisaties. Dat is in een pioniersgemeente als Almere geen vanzelfsprekendheid. Reden voor de burgerlijke gemeente om overleg op wijk- en/of stadsdeelniveau te bevorderen door middel van zogenaamde Integrale Netwerken. In deze netwerken vindt niet alleen uitwisseling plaats, maar – belangrijker nog- worden ook cliëntsystemen besproken en kijkt iedereen wat vanuit de mogelijkheden van de eigen organisatie kan bijdragen aan de leefomstandigheden van de cliënt. In de netwerken zijn veel professionele organisaties vertegenwoordigd. Van huisarts tot politieagent, van gemeenteambtenaar tot buurthuiswerker. Er zijn op dit moment 4 Integrale Netwerken actief en er wordt nog een uitbreiding met 3 netwerken verwacht. Gezien de omvang van onze organisatie is het lastig om aan al deze netwerken deel te (gaan) nemen. We proberen zoveel mogelijk vrijwilligers in deze netwerken zitting te laten nemen. Onze beroepskracht zetten we in op het gebied van training van de vrijwilligers die deelnemen aan de netwerken.

Naast de integrale netwerken heeft de gemeente ook een werkgroep in het leven geroepen die zich bezighoudt met armoedebestrijding in onze stad, de werkgroep “Meedoen” . Omdat dit een stadsbrede werkgroep betreft zetten we hier wel onze beroepskracht in.

Naast de gemeentelijke initiatieven zetten we ons in voor overleg en samenwerking met elke organisatie op het gebied van ons project. We sluiten niemand en niets uit. Daarin zijn we bereid een ondergeschikte rol te spelen maar daar waar nodig een leidende, samenbindende rol.

Een aantal partners waarmee we op het terrein van de deelprojecten te maken krijgen neemt niet deel aan de door de gemeente Almere in het leven geroepen overlegplatforms. Omdat overleg en transparantie het succes van de deelprojecten

bevorderen zullen wij in voorkomende gevallen zelf het initiatief nemen om een regelmatige ontmoeting en uitwisseling te organiseren.

BENODIGDE FINANCIËLE MIDDELEN VOOR 'SAMEN VOOR ALMERE'

Exploitatiebegroting 2011-2014				
Uitgaven	2011	2012	2013	2014
MWLA	7.250,00	20.950,00	22.250,00	20.550,00
DOA	24.000,00	25.500,00	47.000,00	44.500,00
Fietsenherstelplaats	-	2.500,00	19.900,00	21.400,00
Super Nova	236.850,00	277.500,00	274.500,00	275.500,00
Totaal	268.100,00	326.450,00	363.650,00	361.950,00
Inkomsten				
Projectinkomsten MWLA	3250	6.800,00	7.100,00	7.400,00
Projectinkomsten DOA	9.600,00	9.600,00	19.000,00	19.000,00
Projectinkomsten Fietsenherstelplaats	-	-	11.000,00	15.000,00
Projectinkomsten Super Nova	162.500,00	162.500,00	172.500,00	177.500,00
Protestantse Gemeente/Kerk in Actie	18.000,00	20.500,00	26.500,00	24.000,00
MRKA	12.500,00	15.000,00	13.500,00	14.000,00
Gemeente Almere	25.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
SKAN fonds	29.350,00	43.000,00	34.500,00	30.500,00
Subtotaal	230.850,00	289.400,00	324.600,00	331.900,00
Nog te financieren	37.250,00	37.050,00	39.050,00	30.050,00
Totaal	268.100,00	326.450,00	363.650,00	361.950,00

Hoofdstuk 6 Deelproject Meubel- en Witgoedloket Almere (MWLA)

DOELSTELLING MWLA

Almeeders, die niet in staat zijn om noodzakelijke inboedel aan te schaffen, voorzien van bruikbare tweedehands goederen

Aanleiding

In Almere leven zo'n 7.000 tot 12.000 huishoudens van een minimuminkomen. Dat is afhankelijk van waar je de minimumlat legt: op 105 % van het sociaal minimum of op 140%. Ongeveer 3000 huishoudens komen zodanig in de problemen dat ze budgetbegeleiding of schuldhulpverlening inroepen om uit de ergste zorgen te komen. Dat zijn helaas niet alleen mensen met een minimuminkomen, maar grotendeels wel. De buffer om financiële tegenvallers op te vangen is bij deze groep domweg het kleinst.

De diaconie van de PKN beschikt over een zogenaamde In- en uitwinkel. Binnen dit project komen wij jaarlijks in contact met zo'n 750 tot 1000 huishoudens die de eindjes niet meer aan elkaar kunnen knopen. Naast financiële- en voedselondersteuning, maakt deze groep dankbaar gebruik van de tweedehands meubelen en witgoed die in het kader van de In- en uitwinkel beschikbaar zijn.

Bij het aan elkaar koppelen van vraag en aanbod zijn een aantal problemen opgedoken. Die probleemgebieden zijn in willekeurige volgorde:

- Het aanbod op het gebied van tweedehands goederen is niet bij de doelgroep bekend
- Veel gevraagde artikelen worden niet efficiënt ingezameld
- Er is geen mogelijkheid om het aanbod rustig te bekijken
- Het ontbreekt vaak aan werkende of hele goederen die veel gevraagd worden
- Het vervoer van aanbieder naar vrager van de bedoelde goederen is inefficiënt.



Doelen

Om deze problemen weg te nemen, worden per probleemgebied de volgende resultaten beoogd:

- Er is een website van het goederenaanbod die door middel van een persoonlijk wachtwoord toegankelijk is voor de hulpverleners van de vragers .
- Er is een website waar iedereen overtollige goederen kan aanbieden
- Er is een showroom ingericht waar smaakgevoelige goederen kunnen worden bekeken
- Er is een reparatiewerkplaats voor meubels en witgoed

- Er is een tweedehands vrachtwagen aangeschaft met meubelbak en hydraulische laadklep en er is een logistiek systeem opgezet dat maximale efficiëntie bereikt in het halen en brengen van goederen. Er is een goed toegankelijke en efficiënte opslagruimte voor goederen die niet direct van aanbieder naar ontvanger kunnen worden gebracht.

Methodiek

De methodieken om de beoogde resultaten te bereiken worden hieronder per resultaatgebied uitgewerkt:

- Voor het opzetten van de website voor vragers en aanbieders wordt een professionele websitebouwer ingeschakeld. Voor het onderhoud van de website wordt gebruik gemaakt van een re-integrerende of resocialiserende.
- De showroom wordt bemand door een re-integrerende of resocialiserende, die ook zorgt voor het administreren en fotograferen van de ingeleverde goederen.
- De reparatiewerkplaats wordt aangestuurd door gepensioneerde of arbeidsongeschikte vakmensen op het gebied van houtbewerking en elektrotechniek. De daadwerkelijke uitvoering geschiedt door tenminste twee re-integrerenden of resocialiserenden. Voor aanvragers bestaat de mogelijkheid om mee te werken aan het opknappen van de voor hen bestemde spullen.
- Voor het vervoer van goederen op tenminste twee dagen in de week worden vier personen in een resocialisatietraject of re-integratietraject ingezet, nadat deze een opleiding/stage hebben gevolgd bij een professionele verhuizer.
- De logistieke afhandeling en het beheer en de logistiek van de opslagruimte kan in samenwerking met het ROC als stage voor leerlingen van de afdeling Transport en Logistiek worden uitgevoerd.

Activiteit(en)

De uitvoering van de bovenstaande methodiek zal als volgt plaatsvinden. Er wordt allereerst gezocht naar een professionele websitebouwer die de website kan opzetten voor een aangepaste prijs. Vervolgens worden mensen geworven voor onderhoud van de website, bemensen van de showroom, administreren van in- en uitgaande goederen en fotograferen van ingeleverde goederen.

Er wordt een pand gezocht waarin zowel de showroom als de werkplaats, kunnen worden ondergebracht. Het is dan de bedoeling dat dit pand elke dag in ieder geval één dagdeel open is en daarnaast op drie dagen nog één of twee dagdelen extra, waarvan tenminste één dagdeel 's avonds. De showroom is de ontmoetingsplek voor de werkers in het project en de afnemers. Op den duur vinden hier ook workshops plaats voor afnemers om eenvoudige vaardigheden als schilderen, lakken, het vervangen en aansluiten van verlichting en dagelijks onderhoud in en om huis aan te leren.

Vervolgens worden de mensen geworven voor de reparatiewerkplaats en voor het vervoer en wordt de opleiding voor de vervoerder bij de verhuizer verzorgd. Tenslotte wordt er contact gelegd met het ROC om de stagiairs te regelen.

Bereik

De tweedehands goederen zijn bedoeld voor huishoudens die netto minder te besteden hebben dan de geldende norm voor toegang tot het Voedselloket Almere en de Minimasupermarkt

Almere. Daarmee wordt voorkomen dat de bestaand kringloopwinkels oneerlijke concurrentie wordt aangedaan.

In Almere gaat het om naar schatting 1000 huishoudens per jaar die aan dit criterium voldoen. Tenminste de helft hiervan wordt bereikt en tenminste 1200 artikelen wisselen gratis van eigenaar.

Inzet menskracht:

Op jaarbasis worden de volgende uren besteed aan het project:

Jaar	2011	2012	2013	Aantal betrokken personen
Beroepskracht	154	97	122	1
Vakvrijwilligers	125	250	250	2
Re-integrerende of resocialiserende	1100	2200	2200	12
Stagiairs	200	400	400	18
Vrijwilligers	300	600	600	4
Totaal	1879	3547	3572	37

Resultaten na 3 jaar

De resultaten na drie jaar zullen zijn:

- Er is een financieel zelfstandig Meubel- en witgoed Loket Almere dat een zinvolle dagbesteding en werkervaring biedt aan tal van mensen die moeite hebben om (weer) aan de slag te komen.
- Per jaar wordt door de aanvragers een bedrag van rond de € 40.000,- aan kosten voor aanschaf van meubelen en witgoed uitgespaard, waardoor er ruimte in het budget komt om de financiële problemen structureel aan te pakken.
- Er is een samenwerkingsstructuur met andere projecten op het terrein van armoede en reactivering, die gezamenlijk de startpositie van de aanvragers op een maximaal niveau borgen.
- Tenminste 18 mensen hebben naast een zinvolle dagbesteding vaardigheden aangeleerd die hun kansen op instroom op de betaalde arbeidsmarkt aanwijsbaar verhoogd hebben.

Financiën

Investeringsbegroting

Omschrijving	Uitgaven	
Gereedschap & machines	€	3.000,00
Inrichting ruimte		1.500,00
Ontwikkeling website		3.000,00
Aanschaf vervoermiddel (bus)		4.500,00
Totaal		12.000,00
Dekkingsplan		
Omschrijving	Inkomsten	
Coöperatiefonds Rabobank	€	3.000,00
Markant automatisering (website)	€	3.000,00
MRKA	€	1.500,00
Diaconie Protestantse Gemeente	€	1.500,00
Nog te financieren	€	3.000,00
Totaal	€	12.000,00

Exploitatiebegroting 2011-2014				
Uitgaven	2011	2012	2013	2014
Huur	3.250,00	6.800,00	7.100,00	7.400,00
Energie	1.500,00	5.000,00	5.500,00	6.000,00
Begeleidingskosten	1.500,00	5.000,00	5.000,00	2.500,00
Transport	1.000,00	4.000,00	4.500,00	4.500,00
Onderhoud website	-	150,00	150,00	150,00
Totaal	7.250,00	20.950,00	22.250,00	20.550,00
Dekkingsplan				
Alliantie	3.250,00	6.800,00	7.100,00	7.400,00
MRKA	500,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Kerk in Actie/Protestantse Gemeente	3.000,00	8.000,00	9.000,00	9.000,00
Subtotaal	6.750,00	17.800,00	19.100,00	19.400,00
Nog te financieren	500,00	3.150,00	3.150,00	1.150,00
Totaal	7.250,00	20.950,00	22.250,00	20.550,00

Hoofdstuk 7 Deelproject Uitbreiding Diaconale Opvang

Doelstelling:

Almeeders met een gezin, die dakloos dreigen te worden, voorzien van tijdelijk onderdak

Aanleiding

Zoals in de inleiding al is genoemd neemt het aantal (potentiële) daklozen in Almere toe. De druk op de bestaande gezinsopvang wordt dan ook steeds groter. Met name het aantal gezinnen met kinderen dat tijdelijk onderdak zoekt blijft alarmerend groot. Reden om de bestaande gezinsopvang uit te breiden met twee woonunits.

Doelen

- Het voorkomen van dakloosheid van gezinnen met kinderen
- Het bieden van een tussenstation aan die kinderen in een veilig en eigen onderkomen
- Het begeleiden van de ouders naar passende hulpverlening
- Het ondersteunen van de ouders bij het vinden van passende definitieve huisvesting



Het huis voor Diaconale Opvang Almere

Methodiek

Als vrijwilligersorganisatie kunnen we adequate begeleiding bij complexe problemen niet garanderen. Daarom zijn gezinnen met een ernstige verslavings- en/of psychiatrische problematiek van de opvang uitgesloten.

Gezinnen komen in aanmerking voor tijdelijke opvang als ze meewerken aan een hersteltraject.

Het hersteltraject wordt door de opbouwwerker in samenwerking met externe hulpverlening uitgezet. De uitvoering van het hersteltraject wordt bij de externe hulpverlening gelaten. Intern vindt begeleiding en ondersteuning plaats door een vrijwilliger die zonodig de hulp in kan roepen van de opbouwwerker.

Activiteit(en)

Twee wekelijks bezoek aan het gezin door de daaraan gekoppelde vrijwilliger.

Maandelijks volgen van de voortgang van het hersteltraject door de diaconaal opbouwwerker.

(Re) activeren van de bewoners door het aanbieden van een zinvolle dagbesteding, voorzover daar nog geen sprake van is.

Bereik

De twee woonunits bevatten 12 slaapplekken voor tenminste twee gezinnen. Bij een gemiddelde bezetting van 9 personen en een verblijf van ongeveer negen maanden zal in totaal aan zo'n 45 personen een tijdelijke opvang extra geboden worden gedurende de projectperiode.

Inzet menskracht

Op jaarbasis worden de volgende uren besteed aan het project::

Jaar	2011	2012	2013	Aantal betrokken personen
Beroepskracht	70	140	180	1
Vakvrijwilligers	10	20	20	3
Re-integrerende of resocialiserende	-	-	-	-
Stagiairs	-	-	-	-
Vrijwilligers	208	416	416	4
Totaal	288	596	616	7

Resultaat na 3 jaar

Tenminste zes gezinnen hebben de draad van hun leven weer kunnen oppakken. Ze wonen zelfstandig in een eigen woning, hebben de financiën onder controle en zijn dagelijks zinvol bezig in betaalde arbeid.

Financiën

Investeringsbegroting

Omschrijving	Uitgaven
Schilderen/behangen woningen	€ 1.000,00
Vloerbedekking woningen	€ 1.500,00
Totaal	€ 2.500,00
Dekkingsplan	
Omschrijving	Inkomsten
Bedrijfsleven	€ 1.000,00
Diaconie Protestantse Gemeente	€ 500,00
Nog te financieren	€ 1.000,00
Totaal	€ 2.500,00

Exploitatiebegroting 2011-2014				
Uitgaven	2011	2012	2013	2014
Huur en energie	18.000,00	19.000,00	36.000,00	38.000,00
Onderhoud	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Begeleidingskosten	5.000,00	5.500,00	10.000,00	5.500,00
Totaal	24.000,00	25.500,00	47.000,00	44.500,00
Inkomsten	2011	2012	2013	2014
Gebruikersvergoeding	9.600,00	9.600,00	19.000,00	19.000,00
MRKA	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
KIA/Protestantse Gemeente	5.000,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Subtotaal	16.600,00	14.100,00	23.500,00	23.500,00
Nog te financieren	7.400,00	11.400,00	23.500,00	21.000,00
Totaal	24.000,00	25.500,00	47.000,00	44.500,00



Hoofdstuk 8 Deelproject Fietsenherstelplaats Fiets en Meer

Doelstelling:

Almeeders, die niet in staat zijn om vervoer te betalen, voorzien van een fiets, met daaraan gekoppeld een dagbestedingsdoel.

Aanleiding

Almere is groot. Of je nu van noord naar zuid of van west naar oost rekent, het gaat om meer dan 23 kilometer tussen de uiterste grenzen. Almere is opgezet als suburban village. Het idee hierachter is dat er zelfstandige wijken of stadsdelen ontstaan waarin alle basisvoorzieningen op korte afstand bereikbaar zijn. Helaas is dat maar ten dele gelukt. Gezien de relatieve kleinschaligheid van de stadsdelen en wijken zijn die basisvoorzieningen maar op een heel basaal niveau blijven steken. Hoe jonger de wijk of het stadsdeel, hoe lager het basisoniveau. In de oudste stadsdelen en wijken was nog sprake van een breed voorzieningenniveau: van slager, kruidenier en bakker tot kapper, kledingwinkel, boekhandel, theater en filmhuis. In de jongste wijken is alleen sprake van een supermarkt of zelfs dat nog niet. Wel heeft elke wijk een eigen gezondheidscentrum en apotheek. Gevolg is dat centrale voorzieningen, zoals ziekenhuis, voortgezet onderwijs, bibliotheek, kleding en elektronikawinkels, banken en andere winkelvoorzieningen zelden in de buurt van de woonplek te vinden zijn.

Een buskaart kost al gauw € 2,30. Geld dat een deel van de armeren niet kan missen. De fiets is een goed alternatief, maar wordt niet vergoed door de bijzondere bijstand. Alleen het Fonds Bijzondere Noden kan een beperkt aantal aanvragen honoreren. Maar de vraag is vele malen groter dan dit fonds aankan.

Er zijn voldoende kapotte tweedehands fietsen tegen een gering bedrag beschikbaar. Ook gestolen fietsen die niet worden teruggehaald door de eigenaar vormen een stabiele voorraad die tegen een lage prijs te koop is.

Met een Fietsenherstelplaats kan voor een gering bedrag een goede en betrouwbare fiets worden aangeboden aan de minima van Almere.

Doelen

- Het besparen op de vervoerskosten voor de minima.
- Het aanleren van een gezonde leefstijl aan de minima.
- Het bevorderen van het onderhouden van sociale contacten door de minima.
- Het bijbrengen van vaardigheden aan re-integrerenden of resocialiserenden die hun kansen op betaalde arbeid doen stijgen.

Methodiek

Aanvragers hebben alleen recht op een fiets als ze door middel van een pas kunnen aantonen dat zij niet in staat zijn een tweedehands fiets geheel uit eigen budget te financieren.

Aan de hand van het netto besteedbaar inkomen wordt een korting verleend op de verkoopprijs van de uit te zoeken fiets met een minimum van 50 % en een maximum van € 500,- per jaar voor alle gezinsleden boven de 18 jaar en een maximum van € 350,- per gezinslid onder de 18 jaar.

Het vaststellen van de korting en de administratie van de bestedingsruimte en de uitgifte van de passen gebeurt gezamenlijk met de toegangstoetsing van de minima supermarkt.

In overleg en samenwerking met de gemeente Almere wordt de doelgroep in kaart gebracht en voorzien van een pas.

Overleg met politie en de commerciële fietsenherstellers moet leiden tot de instroom van goede, eenvoudig te repareren fietsen.

De fietsen worden hersteld in een herstelplaats waar tenminste twee re-integrerende of resocialiserende personen dagelijks aan het werk zijn onder deskundige leiding.

Per jaar wordt maximaal 1 fiets per gezinlid tegen een beperkt bedrag beschikbaar gesteld.

Bij voorkeur worden de eerder genoemde reparatieplaats voor meubels en witgoed en de fietsenherstelplaats op dezelfde locatie gevestigd.

Activiteit(en)

Van maandag tot en met vrijdag is de fietsenherstelplaats geopend voor het inleveren van fietsen en het uitvoeren van kleine reparaties aan al geleverde fietsen. Tenminste drie dagdelen is de herstelplaats geopend voor mensen die een fiets willen uitzoeken.

Daarnaast biedt de herstelplaats ruimte voor stage van leerlingen van het ROC afdeling techniek.

Bereik

Per jaar wisselen tenminste 250 fietsen van eigenaar en komen ten goede aan de doelgroep.

Inzet menskracht

Op jaarbasis worden de volgende uren besteed aan het project:

Jaar	2011	2012	2013	Aantal betrokken personen
Beroepskracht	40	134	118	1
Vakvrijwilligers		125	125	1
Re-integrerende of resocialiserende		1700	1700	4
Stagiairs		100	150	12
Vrijwilligers	100	150	150	2
Totaal	140	2209	2243	20

Resultaat na 2 jaar

Na twee jaar is er een project dat een gerede kans heeft op een zelfstandige financiële toekomst en dat een zinvolle dagbesteding en werkervaring biedt aan tal van mensen die moeite hebben om (weer) aan de slag te komen.

Per jaar wordt door de aanvragers een bedrag van rond de € 56.250,- aan kosten voor aanschaf van duurzame vervoermiddelen uitgespaard, waardoor er ruimte in het budget komt om de financiële problemen structureel aan te pakken.

Er is een samenwerkingsstructuur met andere projecten op het terrein van armoede en reactivering die gezamenlijk de startpositie van de aanvragers op een maximaal niveau waarborgen.

Ook heeft een flink aantal gezinnen de mogelijkheden en voordelen van gezond en goedkoop vervoer ervaren.

Financiën

Investeringsbegroting

Omschrijving	Uitgaven	
Gereedschap & machines	€	3.500,00
Inrichting ruimte	€	1.500,00
Totaal	€	5.000,00
Dekkingsplan		
Omschrijving	Inkomsten	
Bedrijfsleven	€	3.000,00
Diaconie Protestantse Gemeente	€	1.500,00
Nog te financieren	€	500,00
Totaal	€	5.000,00

Exploitatiebegroting 2011-2014				
Uitgaven	2011	2012	2013	2014
Huur	-	-	7.100,00	7.400,00
Energie	-	-	5.000,00	5.000,00
Begeleidingskosten	-	2.500,00	5.000,00	5.000,00
Ontmoetingskosten	-	-	1.000,00	1.500,00
Opknapkosten fietsen	-	-	1.800,00	2.500,00
Totaal	-	2.500,00	19.900,00	21.400,00
Inkomsten				
	2011	2012	2013	2014
Opbrengst verkoop	-	-	6.000,00	10.000,00
Woningcorporatie	-	-	5.000,00	5.000,00
KIA/Protestantse Gemeente	-	-	5.000,00	2.500,00
MRKA	-	-	1.000,00	1.500,00
Subtotaal	-	-	17.000,00	19.000,00
Nog te financieren	-	2.500,00	2.900,00	2.400,00
Totaal	-	2.500,00	19.900,00	21.400,00

Hoofdstuk 9 Deelproject Minima Supermarkt “Vla Super”

Doelstelling:

Almeeders, die niet in staat zijn om voldoende en gezonde levensmiddelen te kopen, tijdelijk voorzien van levensmiddelen, gekoppeld aan hulpverlening.

Aanleiding

Al vijf jaar hebben we het project VoedselLoket Almere. Een variant van een normale voedselbank. Maar dan eentje met een flinke plus.

We zijn heel tevreden over de met het VoedselLoket behaalde resultaten. Een gemiddelde verstrekkingduur van 3 maanden en een recidive van 12% in 6 jaar zijn cijfers waar we trots op mogen zijn. Ook het aanbieden van een volwaardig en evenwichtig basispakket voedsel op basis van de schijf van 5 werpt vruchten af. Naast het feit dat de cliënten blijvend een tree hoger staan op de maatschappelijke ladder blijkt dat ze ook gevarieerder en gezonder eten na van ons pakket gebruik gemaakt te hebben.

Ondanks het succes blijven er wensen over om tot een nog effectiever en efficiënter project te komen.

Een bezoek aan de supermarkt Supersociaal in Helmond was voor ons een eye-opener. Onze wens om cliënten meer en beter te betrekken bij het eindproduct en ze nog meer te activeren is daar al grotendeels gerealiseerd.

Reden genoeg om het concept van Helmond , aangepast aan de eigen omstandigheden, te kopiëren naar Almere.

Doelen

Het behouden van de sterke punten van het project VoedselLoket Almere

Het differentiëren van het voedselaanbod naar de gezinsgrootte

Het maximaal benutten van de nog resterende bestedingsruimte bij cliënten

Het creëren van een vrije keuze in te ontvangen levensmiddelen

Het versterken van het sociale netwerk van de gebruikers van de voedselvoorziening

Het wekelijks volgen van de voortgang van de cliënt naar financiële zelfstandigheid

Schaalvergroting van het project, zodat ook andere plaatsen in Flevoland en aangrenzende provincies kennis maken met de voordelen en we een zodanig volume ontwikkelen dat we voor groothandel en fabrikanten een interessante gesprekspartner worden. Dat laatste kan en zal tot kostenreductie leiden.

Methodiek

Er komt een centraal gelegen makkelijk te bereiken winkel/kantoor van tenminste 500 m² op een bij voorkeur niet druk bezochte plaats Dit om schaamte en gêne voor het bezoek van de winkel zo overwinbaar mogelijk te maken. In de winkel is ruimte voor ontmoeting in een uitgebreide koffiehoek. Zolang hiervan nog geen sprake is kan overwogen worden tijdelijk een rijdende winkel in te zetten.

Cliënten krijgen toegang tot de minimasupermarkt door middel van een persoonlijke pas.

Afhankelijk van het nog resterende te besteden bedrag onder het normbedrag wordt de bestedingsruimte van de cliënt in de winkel vastgesteld. Voor dit bedrag kan een cliënt naar eigen keuze boodschappen uit het assortiment kiezen.

Cliënten krijgen, afhankelijk van hun gezinssituatie en het vrij te besteden bedrag per maand, een maandbudget voor voeding van:

Omschrijving	Te besteden bedrag	Eigen bijdrage
Basisbedrag volwassene tot 175,-- per maand vrij te besteden	€ 75,--	0 %
Basisbedrag volwassene tot 200,-- per maand vrij te besteden	€ 75,--	10 %
Extra volwassen tot € 60,-- per maand meer vrij te besteden	Extra € 30,--	0 %
Extra volwassene tot € 90,-- per maand meer vrij te besteden	Extra € 30,--	20 %
Kind tot € 50,-- per maand meer vrij te besteden	Extra € 25,--	0 %
Kind tot € 75,-- per maand meer vrij te besteden	Extra € 25,--	20 %

Een paar voorbeelden:

	Alleenstaand	Alleenstaand met 2 kinderen	Gezin zonder kinderen	Gezin met 2 kinderen
Vrij te besteden per maand	175,--	275,--	235,--	335,--
Budget	75,--	125,--	105,--	155,--
Eigen bijdrage	-,--	-,--	-,--	-,--
Budget van/tot	€176,-- tot €200,--	€276,-- tot € 350,-	€236,-- tot € 290,-	€ 336,-- tot € 440,--
Eigen bijdrage	Maximaal € 15,--	Maximaal € 25,--	Maximaal € 21,--	Maximaal € 31,--

Als cliënten zelf niet in staat zijn de winkel te bezoeken kunnen ze één plaatsvervanger aanwijzen. Wordt er geen plaatsvervanger gevonden binnen het bestaande netwerk van de cliënt dan zorgt het project voor koppeling aan een vrijwilliger van het VoedselLoket Almere.

Bij voorkeur wordt de locatie gedeeld met andere armoedebestrijdings- en activeringsprojecten die voor de doelgroep van belang zijn.

Te denken valt aan het Meubel- men Witgoed Loket, Fiets en Meer, Kleding en Speelgoed Loket, maaltijdvoorzieningen, inloop en dagactivering.

Activiteit(en)

De supermarkt is wekelijks in ieder geval op vrijdag en zaterdagochtend geopend voor het winkelend publiek. Intake vindt dagelijks plaats. Dat geldt ook voor het verwerven en verwerken van voorraden. Als er activiteiten in kantoor of winkel zijn is de ontmoetingsplek ook geopend.

De winkel biedt ook opleidings- en ervaringskansen voor leerlingen van het ROC.

Bereik

In eerste instantie is de winkel alleen voor Almere bedoeld. Daar stromen tenminste 700 huishoudens per jaar in en uit. Afhankelijk van de snelheid van uitbreiding en de grootte van de plaats(en) waar die uitbreiding volgt wordt het aantal te helpen gezinnen gradueel verhoogd.

Inzet menskracht

Jaar	2011	2012	2013 e.v.	Aantal betrokken personen
Beroepskracht	600	450	500	1
Vakvrijwilligers	250	150	150	3
re-integrerende of resocialiserende	2200	4000	4500	32
Stagiairs	600	400	400	12
Vrijwilligers	390	390	390	5
Actievrijwilligers	1300	1300	1300	520
Totaal	5340	6690	7240	573

Resultaat na 4 jaar

Er is een minima supermarkt die volledig gefinancierd wordt vanuit geld uit Almere.

Cliënten van de minima-supermarkt zijn zoveel mogelijk een (aantal) trede(n) hoger gekomen op zowel de financiële- als participatieladder.

Cliënten ontdekken zoveel mogelijk hun eigen kracht en hebben een versterkt sociaal netwerk.

Tenminste 32 mensen hebben naast een zinvolle dagbesteding vaardigheden aangeleerd die hun kansen op instroom op de betaalde arbeidsmarkt aanwijsbaar verhoogd hebben.

Financiën

Investeringsbegroting

Omschrijving	Uitgaven
Stellingen en inrichting (2 ^e hands)	3.000,00
Koelvitries (2 ^e hands)	1.500,00
Pasjes- en kassasyteem	5.000,00
Aanschaf vervoermiddel (SRV wagen)	4.500,00
Inkoop kennisoverdracht Helmond	10.000,00
Totaal	24.000,00
Dekkingsplan	
Omschrijving	Inkomsten
Bedrijfsleven	3.000,00
Diaconie Protestantse Gemeente	1.500,00
Nog te financieren	19.500,00
Totaal	24.000,00

Exploitantiebegroting 2011-2014				
Uitgaven	2011	2012	2013	2014
Begeleidingskosten	40.000,00	50.000,00	51.000,00	52.000,00
Supermarktartikelen	160.000,00	180.000,00	180.000,00	180.000,00
Huisvesting	18.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Transport	14.500,00	11.000,00	9.000,00	9.000,00
Administratie	2.850,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Acties	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
Totaal	236.850,00	275.500,00	274.500,00	275.500,00
Inkomsten	2011	2012	2013	2014
Subsidie Gemeente Almere	25.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Goederen schenkingen en supermarktacties	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00
Giften en schenking in €	37.500,00	40.000,00	42.500,00	45.000,00
Maatschappelijk Relevante Kerken Almere	10.000,00	10.000,00	7.500,00	7.500,00
Diversen	2.500,00	2.500,00	10.000,00	12.500,00
Kerk in Actie/Protestantse Gemeente Almere	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Skafonds	29.350,00	43.000,00	34.500,00	30.500,00
Ontvangen ziekengeld	2.500,00		-,--	-,--
Subtotaal	236.850,00	275.500,00	274.500,00	275.500,00
Nog te financieren	0,00	0,00	0,00	0,00

This document was created with Win2PDF available at <http://www.win2pdf.com>.
The unregistered version of Win2PDF is for evaluation or non-commercial use only.
This page will not be added after purchasing Win2PDF.